

## Compte rendu du Bureau de l'AMEPA par visioconférence

- Date** : Lundi 02 Août 2021
- Présents** : Monsieur Abderrahim EL HAFIDI, Monsieur Abdelaziz TAARIJI, Monsieur Moncef ZIANI, Mme Safae RIFFI AMARTI, Mme Asma EL KASMI, Monsieur Mohamed SERRAJ, Monsieur Khalid NADIFI, Monsieur Abdelkader SAIDI, Monsieur Abdeljabbar LAHBABI, Monsieur Mustapha BOUHAMIDI, Monsieur Driss EL OUAZZANI, Monsieur Mohamed MAHBOUB, Monsieur Mostafa ABDOUH, M. Hassan BOURASSE.
- Excusés** : Monsieur Tarik LYAZAMI, Mme Salma AMGAAD, Monsieur François de ROCHAMBEAU, Monsieur Jean-Pascal DARRIET, Monsieur Taoufiq ZEROUALI MERZOUKI, Monsieur Abdellah ILHAMI, Monsieur EL HASSAN EL MAHRAZ, Monsieur EL Mostafa ESSADAQUI, Monsieur Mohamed AMINE.

### Ordre du jour :

- 1- MOT DU PRESIDENT DE L'AMEPA, MONSIEUR ABDERRAHIM EL HAFIDI.
- 2- AVANCEMENTS DU COMITE COMMUNICATION.
- 3- AVANCEMENTS DU COMITE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE.
- 4- AVANCEMENTS DU COMITE NORMALISATION.
- 5- AVANCEMENTS DU COMITE EXPORT ET RELATIONS EXTERIEURES.
- 6- AVANCEMENTS DU COMITE FINANCES.
- 7- AVANCEMENTS DU COMITE FORMATION ET RECHERCHE.
- 8- TRANSFORMATION DE L'AMEPA EN FEDERATION.
- 9- DIVERS.

---

### 1. MOT DU PRESIDENT DE L'AMEPA, MONSIEUR ABDERRAHIM EL HAFIDI :

Dans son allocution d'ouverture, Monsieur Abderrahim EL HAFIDI, Président de l'AMEPA a salué les membres du Bureau présents et a adressé ses félicitations aux coordinateurs des Comités AMEPA pour leurs engagements à mettre en œuvre les actions programmées dans le plan d'action de l'AMEPA malgré les conditions difficiles que traverse le secteur suite à la crise sanitaire.

Monsieur le Président a souligné le contexte particulier marqué par les changements que connaît le secteur de l'Eau et de l'Energie suite à cette crise sanitaire et aux nouvelles propositions de réformes des organismes publics et du nouveau modèle de développement. Il a encouragé le Bureau de l'AMEPA à conserver une cadence appréciable dans l'évolution des tâches qui lui sont assignées en s'inscrivant dans l'évolution du secteur.

Monsieur le Président a ensuite procédé à la lecture de l'ordre du jour de cette réunion et a donné la parole aux Coordinateurs pour présenter les avancements de leurs Comités respectifs.

### 2. AVANCEMENTS DU COMITE COMMUNICATION :

Mme AMARTI, Coordinatrice du Comité Communication a présenté les avancements réalisés par son Comité qui se présentent comme suit :

ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
1. Validation et édition de la plaquette institutionnelle de l'AMEPA. (Janvier)	<b>Action achevée</b> (Plaquette préparée et validée en 03 langues) Une validation finale sera effectuée avant sa diffusion sur le site de l'AMEPA.	Avancements approuvés
2. Validation et lancement du site web de l'AMEPA. (Fin Février)	<b>Action achevée partiellement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Site mis en ligne</li> <li>- Version mobile du site en cours d'achèvement</li> </ul>	Monsieur le Président a mis l'accent sur la nécessité de mettre en place les points suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'activation obligatoire du site en 03 langues ;</li> <li>- L'obligation de faire apparaître, en priorité, le site sur les moteurs de recherche à partir de mots clés.</li> </ul>
3. Edition du bulletin d'information trimestriel (Fin Juin)	<b>Action achevée</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le 1<sup>er</sup> numéro de ce bulletin d'information a été édité et diffusé auprès des membres de l'AMEPA à la fin du mois Mai 2021.</li> <li>- Le Bulletin d'information N°2 est prévu au début du mois de Septembre prochain.</li> <li>- Un projet de canevas des prochaines éditions, devra être établi et mis à la disposition des membres du Bureau pour validation.</li> </ul>	Avancements approuvés

### 3. AVANCEMENTS DU COMITE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE :

En l'absence de M. EL MAHRAZ, Coordinateur du Comité Scientifique et Technique, suite à un cas de force majeur, Mme EL KASMI, Secrétaire Générale de l'AMEPA a présenté les avancements de ce Comité qui se présentent comme suit :

ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
1. Préparatifs pour la tenue du Salon biennal de l'AMEPA.	<b>Action reportée pour cause de la pandémie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration d'un cahier des charges et lancement d'un appel d'offre restreint pour la désignation de l'organisateur du Salon</li> <li>- Suite à la situation sanitaire actuelle, le Bureau de l'AMEPA a décidé de reporter ce Salon jusqu'au mois de mai 2022.</li> </ul>	Avancements approuvés
1. Programmes d'investissements des opérateurs du secteur de l'Eau national : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Edition d'un rapport de synthèse (Mars)</li> <li>- Organisation d'une vidéoconférence (Septembre)</li> </ul>	<b>Action partiellement Achevée</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un rapport de synthèse a été élaboré et envoyé aux membres de l'AMEPA</li> <li>- Une visioconférence est prévue au courant du mois Septembre ou Octobre 2021.</li> </ul>	Avancements approuvés

<p>2. Séminaires sur l'un des 2 thèmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion des événements extrêmes (stress hydrique et Inondations), en relation avec les changements climatiques</li> <li>- Gestion des déficits hydriques ou stress hydrique, en relation avec les changements climatiques.</li> </ul>	<p><b>Action en cours de lancement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiser deux webinaires, sous forme de conférences-débats, à partir des thèmes proposés :             <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Gestion des événements extrêmes (<b>stress hydrique</b>) en relation avec les changements climatiques</li> <li>2- Gestion des événements extrêmes (<b>Inondations</b>), en relation avec les changements climatiques</li> </ol> </li> </ul> <p>Prévoir ces actions respectivement en janvier et en Mars 2022, via des vidéoconférences.</p>	<p>Avancements approuvés</p>
<p>3. Table ronde : L'ingénierie verte au service du développement économique durable au Maroc. (Décembre)</p>	<p><b>Lancement des préparatifs prévu au mois de Septembre</b></p>	<p>Avancements approuvés</p>

#### 4. AVANCEMENTS DU COMITE NORMALISATION :

M. BOUHAMIDI, Coordinateur du Comité Normalisation a présenté les avancements réalisés par son Comité qui se présentent comme suit :

ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
<p>1. Faire des études par catégories ou par famille de produits et en ressortir avec des guides de référence produits. (Octobre)</p>	<p><b>Action en cours de lancement</b></p> <p>action nécessitant un effort considérable, tant au niveau préparation que réalisation et sera probablement effectuée sur une durée qui dépasse 03 ans. Dans ce cadre il est décidé de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Constituer un comité AMEPA pour distinguer chaque étude et élaborer les termes de références y afférents.</li> <li>- Préparer ces termes de références avec l'objectif d'aboutir à des « <b>cahiers techniques de l'AMEPA</b> »</li> </ul>	<p>Suite aux recommandations du Bureau, Monsieur le Président a proposé que cette action soit fractionnée en plusieurs segments, afin de permettre le lancement immédiat et l'exécution progressive de cette action.</p>
<p>2. Transformation de l'AMEPA en Fédération.</p>	<p><b>Action Achevée en attente de décision du Président</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation de toute la documentation relative au déroulement de la prochaine Assemblée Générale.</li> <li>- Attente de décision du Président.</li> </ul>	<p>Monsieur le Président a donné son accord pour la tenue de cette AG le 28 Septembre 2021.</p>

#### 5. AVANCEMENTS DU COMITE EXPORT ET RELATIONS EXTERIEURES :

M. ZIANI, Coordinateur du Comité Export et Relations Extérieures a présenté les avancements réalisés par son Comité qui se présentent comme suit :



ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
<p>1. Visioconférence sur les programmes d'investissement des bailleurs de fonds. (Juin)</p>	<p><b>Action en cours d'exécution :</b></p> <p>Une réunion a été tenue avec les responsables de l'AMDIE pour entamer les préparatifs et arrêter le programme de cette action. Les avancements suivants ont été réalisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Préparation du programme et identification des bailleurs de fonds participant à cette rencontre (BID, BAD, AFD, KFW, BEI, JICA)</li> <li>- Le soutien de l'AMDIE a été accordé pour l'organisation de ce webinaire.</li> </ul> <p><b>Cette action a été reportée à une date ultérieure pour statuer sur la liste des Bailleurs de Fonds.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monsieur le Président a donné son accord pour relancer cette action avec les Bailleurs de fonds qui ont donné leurs accords de participation.</li> <li>- Monsieur le Président a approuvé la proposition de Monsieur TAARIJI de solliciter l'AMDIE et l'ASMEX pour lancer une étude sur l'Etat des lieux des entreprises Marocaines qui ont la capacité de s'exporter ainsi que sur les produits exportables et les marchés à explorer.</li> <li>- Monsieur le Président a ajouté que cette étude permettra à l'AMEPA de mettre en place une feuille de route et un programme d'actions Export plus réaliste basé sur des données réelles.</li> </ul>
<p>2. Organisation de manifestations de l'AAE au Maroc avec l'appui de l'AMDIE.</p>	<p><b>Action en cours de lancement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des propositions de thèmes devront être soumises au Bureau lors de sa prochaine réunion.</li> <li>- L'AMDIE a donné son accord de principe pour le soutien de l'AMEPA dans l'organisation de ces rencontres.</li> </ul>	<p>Avancements approuvés</p>
<p>3. Visioconférence et Rencontres B to B avec la délégation espagnole « Extenda » formée d'entreprises du secteur de l'eau de la région d'Andalousie.</p>	<p><b>Action en cours d'exécution :</b></p> <p>Un projet a été préparé avec le soutien de l'AMDIE et les avancements suivants ont été réalisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réunion par visioconférence avec les responsables d'Extenda et ceux de l'AMDIE afin d'arrêter le programme et les modalités de participation à cette rencontre.</li> <li>- Cette action devrait se tenir en deux phases : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1<sup>ère</sup> Phase : présentation des techniques de la déminéralisation en Andalousie</li> <li>➤ 2<sup>ème</sup> Phase : Rencontre B to B entre les Entreprises AMEPA et leurs homologues Andalous</li> </ul> </li> </ul> <p>Il a été convenu avec les responsables d'Extenda, de reprogrammer cette rencontre au courant du mois Septembre ou Octobre <b>si les conditions deviennent favorables.</b></p>	<p>Avancements approuvés</p>
<p>4. Mise en place d'une cellule de veille commerciale.</p>	<p><b>Action en cours d'exécution :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le Site de l'AMEPA dispose actuellement de liens vers des sites ressources (Bailleurs de fonds et donneurs d'ordres) et peuvent être utilisés par les membres de l'AMEPA.</li> </ul>	<p>Avancements approuvés</p>

## 6. AVANCEMENTS DU COMITE FINANCES :

En l'absence de Mme. AMGAAD, Coordinatrice du Comité Finance, M. BOURASSE, Directeur Exécutif de l'AMEPA a présenté les avancements de ce Comité qui se présentent comme suit :

ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
1. Mise à jour de la base de données des membres de l'AMEPA. (Février)	<p><b>Action partiellement Achevée</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les Sociétés qui ne sont plus en activité ont été supprimées de la liste des membres de l'AMEPA.</li> <li>- Un appel à adhésion auprès de nouvelles sociétés devra être lancé après l'élaboration de la base de données exhaustive des entreprises du secteur qui sera élaborée à partir des bases de données des fournisseurs des donneurs d'ordres.</li> <li>- Le Bureau de l'AMEPA devra statuer, lors de sa prochaine réunion, sur l'annulation des arriérés antérieurs à 2018.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monsieur le Président a proposé de consulter les bases de données des donneurs d'ordres pour l'élaboration de la base de données exhaustive des entreprises du secteur.</li> <li>- Assainir la Base de données des arriérés et d'annuler les arriérés antérieurs à 2018.</li> </ul>
2. Relance des impayés des membres AMEPA et gestion financière de l'AMEPA (2021)	<p><b>Action en cours d'exécution</b></p> <p>Cette action a été lancée et devra s'effectuer de manière continue au courant de l'année 2021</p>	Avancements approuvés
3. Cotisations membres AMEPA (Février)	<p><b>Action Achevée</b></p> <p>Lancement de la facturation 2021</p>	Avancements approuvés
4. Adhésion à l'AAE (Mars)	-	Avancements approuvés

## 7. AVANCEMENTS DU COMITE FORMATION ET RECHERCHE :

Mme. EL KASMI, Coordinatrice du Comité Formation Et Recherche, a présenté les avancements de ce Comité qui se présentent comme suit :

ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
<p>1. Organisation de Masters Class en partenariat avec l'AAE, l'AMDIE et l'IEA/ONEE :</p> <p><b>Master class 1 : (Octobre)</b> « MANAGEMENT STRATEGIQUE DES SERVICES URBAINS D'EAU ET D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE EN AFRIQUE »</p> <p><b>Master class 2 : (2022)</b> « CONDUITE DU CHANGEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES »</p>	<p><b>Action en cours de lancement</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un premier contact avec l'AAE et l'AMDIE a été effectué dans ce cadre. Ces deux entités ont donné leur accord pour la réalisation de ces Masters Class conjointement avec l'AMEPA,</li> <li>2. Dans le cadre de la convention AMEPA – IEA, il est prévu d'associer l'IEA dans l'organisation de cette action de formation,</li> <li>3. Si la levée de l'état d'urgence sanitaire se confirme au deuxième semestre de l'année 2021, prévoir la tenue en présentiel du <b>Master Class 1</b> au mois d'Octobre 2021 et lancer les préparatifs pour la tenue du <b>Master Class 2</b> au début de l'année 2022. Au cas contraire prévoir la tenue de ces rencontres par visioconférences.</li> <li>4. S'inspirer des Masters Class organisés par l'AAE, ainsi que des business model élaborés par l'ONEE et d'autres partenaires, dans le cadre d'actions similaires, pour affiner les projets des deux Masters Class proposés.</li> <li>5. Créer un Comité d'organisation formé de l'AMEPA, l'AAE, l'IEA et l'AMDIE pour la définition du Business model et des modalités de mise en œuvre de ces Masters Class.</li> </ol>	Avancements approuvés

<p><b>2. Activation du projet de partenariat avec IEA/ONEE et préparer des conventions avec d'autres partenaires.</b> (Juillet)</p>	<p><b>Action en cours d'exécution</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Convention en cours de finalisation.</li> <li>2. Prévoir la duplication de ce genre de convention avec les centres de formation d'autres opérateurs du secteur, notamment LYDEC et VEOLIA Maroc.</li> </ol>	<p>Avancements approuvés</p>
<p><b>3. Partenariats avec les universités, les grandes écoles et les instituts de recherches.</b></p> <p>Signature de convention de partenariat avec les institutions suivantes : Ecole Mohammedia d'Ingénieurs Ecole Hassania des travaux publics L'IAV UIR ISCAE Autres</p> <p>(Septembre)</p>	<p><b>Action en cours d'exécution</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Une note conceptuelle décrivant la stratégie de l'AMEPA pour la mise en place d'un cadre de partenariat entre les institutions de Formation et de Recherche appliquée, et les entreprises membres de l'AMEPA a été élaborée et validée par le Comité.</li> <li>2. Des projets de conventions types validés par la direction juridique de l'ONEE ont été élaborés et seront envoyés aux institutions de Formation et de Recherche appliquée (IAV, EMI, EHTP, ISCAE et l'UIR).</li> <li>3. La note conceptuelle et le questionnaire ont été envoyés aux entreprises membre de l'AMEPA pour identifier leurs capacités en matière d'accueil de stagiaires et leurs besoins en projets de Recherche et Développement (R&amp;D).</li> <li>4. Il est programmé de proposer, comme action spécifique, dans le cadre de ces conventions, la remise de prix aux meilleurs PFE qui seront réalisés dans des entreprises membres de l'AMEPA.</li> </ol> <p>Il est programmé d'étendre ce cadre de partenariat à d'autres Universités et grandes Écoles privées.</p>	<p>Avancements approuvés</p>
<p><b>4. Rencontres de haut niveau « Club des Dirigeants »</b> (Octobre)</p>	<p><b>Action en cours de lancement</b></p> <p>Il est prévu de préparer un questionnaire à soumettre aux membres du Bureau afin de fournir au Comité Formation et Recherche des propositions de thèmes.</p>	<p>Avancements approuvés</p>

## 8. TRANSFORMATION DE L'AMEPA EN FEDERATION :

M. TAARIJI, Coordinateur du Comité ad hoc en charge de la transformation de l'AMEPA en Fédération, a présenté les avancements de son Comité qui se présentent comme suit :

ACTIONS	AVANCEMENTS	DECISIONS DU BUREAU
<p>3. Transformation de l'AMEPA en Fédération.</p>	<p>Suite aux réunions tenues par les membres du Comité en charge de cette action, les avancements suivants ont été réalisés :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaboration de la version Finale des Statuts de la FNEAL validée par un juriste.</li> <li>2. Elaboration du règlement général et du planning de cette prochaine AG Mixte.</li> <li>3. Elaboration des projets de rapports moral et financier (ces deux rapports sont en cours de finalisation)</li> <li>4. Elaboration de la situation actualisée des paiements des cotisations des membres de l'AMEPA.</li> <li>5. Prise de contact avec les donneurs d'ordre pour la mise en place d'une base de données exhaustive des entreprises qui opèrent dans le secteur de l'Eau au Maroc et susceptibles de rejoindre la FNEAL.</li> </ol> <p>L'accord du Président est demandé pour la tenue d'une A.G Extraordinaire en présentiel au courant du dernier trimestre de 2021.</p>	<p>Monsieur le Président a donné son accord pour la tenue de cette AG le 28 Septembre 2021.</p>

A la fin des présentations des Coordinateurs des Comités, Mme EL KASMI, Secrétaire Générale de l'AMEPA a présenté un état récapitulatif des actions programmées par les différents Comités et a mentionné par la même occasion les décisions prises par le Bureau au sujet de ces actions.

## 9. DIVERS :

M. ZIANI, 1<sup>er</sup> Vice-Président de l'AMEPA a annoncé que l'AMEPA devrait contribuer à la réflexion sur la réorganisation du secteur de l'eau suite à la publication du rapport sur le nouveau modèle de développement et aux perspectives de restructuration des entreprises et établissements publics. Il a proposé pour ce faire que l'AMEPA organise une visioconférence-débat sur cette thématique.

Monsieur le Président a salué vivement cette proposition et a signalé que l'AMEPA peut jouer un rôle important de catalyseur d'idées pouvant alimenter le débat sur la réforme des établissements publics du secteur et l'amélioration de leurs performances.

Dans ce cadre, Monsieur le Président a chargé Monsieur ZIANI de piloter le Comité Ad hoc qui se chargera de mettre en œuvre cette action à travers l'organisation d'un webinaire impliquant les personnalités clés dans ce grand débat national visant à décliner le nouveau modèle de développement en actions concrètes qui vont entraîner des mutations profondes du secteur de l'eau sur le plan législatif et réglementaire.

Ce webinaire serait le premier événement organisé par la nouvelle Fédération du secteur de l'eau et de l'assainissement liquide.

**Monsieur Abderrahim EL HAFIDI**

**Président de l'AMEPA**